

# الدقاق... دعوة لتبني مفهوم التنمية من اجل الصمود

حاوره: عماد موسى

في ظل الجدل الدائر في مجتمعنا حول تبني مفهوم تنموي بعينه، ظهرت عدة مدارس واتجاهات تحاول الحديث عن وجهة نظرها ورؤيتها في مجتمع غير مستقر، ويخضع للتدمير المنه من الاحتلال الإسرائيلي فهناك من رفع شعار التنمية من اجل المقاومة وشعار التنمية من اجل الصمود في الثمانينيات، وهناك من أطلق شعار التنمية الانتعاشية في تقرير التنمية البشرية الثالث بعد قيام السلطة الوطنية وتوقف الانتفاضة الأولى وهناك من يتحدث عن دور القطاع الخاص، وهناك من يتحدث عن أهمية دور المجتمع المدني، ولكن الأسئلة كثيرة حول نجاعة اتجاه دون سواه، وما هي الفروقات بين هذه المدارس وهل يمكن أن تعمل معاً؟ وأين دور السلطة ومؤسسات المجتمع المدني والاتحادات في إحداث تنمية واستنادا الى أي مدرسة من المدارس التنموية؟ وللحصول على اجابات شافية حول ما تقدم، أجرينا هذا الحوار مع المهندس إبراهيم الدقاق نائب رئيس مجلس الأمناء لجامعة بيرزيت، ورئيس المركز الفلسطيني لتطوير المشاريع الصغيرة في القدس.

**\* كيف يؤثر الوضع القائم في المجتمع الفلسطيني على التنمية بوصفه مجتمعا غير مستقر نتيجة ممارسات الاحتلال؟ وكيف يمكن للتنمية أن تحدث؟ وما هي اولويات التنمية في المرحلة الحالية؟**

صحيح اننا في مجتمع غير مستقر، ولذلك نواجه مشكلة اساسية وهي الاستدامة، وهذه اشكالية نابعة بشكل اساسي من الاحتلال بالذات لانه لا يمكن التنبؤ بخطوات الاحتلال، والتنمية عملية جدلية تراكمية تحتاج الى فترات زمنية حتى تعطي الثمار المطلوبة، ولكن الاحتلال له اجندة مختلفة عن الاجندة التي يتبناها الانسان الفلسطيني. وهمه الاساس ان يعطل عملية التنمية ليبقى السؤال ماذا نفع في ظل وضع غير صحي. فالتنمية ليس لها تعريف كما تعرف الكتلة او الكثافة، وإنما يمكن أن تعرفها فيما يناسب وطبق، لذلك كان هناك اجتهاد فلسطيني في ملقني الفكر العربي وكان لي دور في هذا العمل عندما، رفع شعار «التنمية من اجل الصمود» اذ أصبحت التنمية كلمة محددة لها هدف محدد وهو الصمود فوق الارض، لان العلاقة ما بين الانسان والجغرافيا مهددة تماما وبهذا تهديد لمفهوم التنمية. وفي تلك المرحلة كانت التنمية تقوم من قبل جهتين، هما مؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات التقليدية سواء اكانت جمعيات خيرية او نواد والعلاقات العائلية والعشائرية داخل القرية نفسها وكانت تلك الجهات تقوم بهذا العمل كنوع من انواع التكاتف والتعاون، ولضمان بقائها واستمراريتها، وبهذا حققت نتائج ايجابية. كحال فلسطينيين ٤٨، الذين مازالوا يناضلون من اجل الحفاظ على الارض والبقاء عليها، حيث اوصى أميل حبيبي أن يكتب على قبره «ابق في حيفا»، فالبقاء هي النقطة الأساسية، ولن نعيش في فراغ، والسؤال هو كيف نعيش، هل نعيش مترفا؟ فإذا كنت كذلك يمكن أن نتكلم في قضايا التي تؤدي إلى الترف، وإذا لم يكن بإمكانك عملها وفقدت المعنى لبقائك في هذه الحالة عادة ما تترك البلد للبحث عن الترف، مثل أوروبا والولايات المتحدة، أما الذي يريد أن يبقى هنا يعرف مسبقا انه يريد أن يقاوم، ولا يوجد أمامه حل آخر غير الصمود.

وإذا ما تبيننا مفهوم التنمية من اجل الصمود الذي نملك فيه سهما كبيرا سيكون ركنها الأساسي هو الإنسان «التنمية البشرية». يعني أن لرأس المال البشري هو الأساسي، وطالما هو موجود هنا فهو قادر وواع لمواجهة التحديات المفروضة ونحن بحاجة إلى أن نستثمر في الإنسان. وربما تختلف الآراء في تفسير معنى استثمار في الإنسان، نستثمر في الصحة والتعليم، في الوعي، الخ.

## الاولويات

وإذا ما سألنا حول الاولويات في المرحلة الحالية، لا بد أن نتجادل وان نتحاور على ما هي الاولويات، وان تكون اولوياتنا مرنة قابلة للتغيير حسب تطورات الظروف. إذ أننا في الوضع القائم لا يمكن لنا أن ننشئ قطاع صناعي متطور في الظروف الحالية، ففي الانتفاضة الحالية دمرت إسرائيل باحتلالها للمدن، ما بني من اقتصاد منذ ١٩٩٤، كذاك هدم الاحتلال البنية التحتية والحياة الأمنية، الخ. وهذا غير ضامن للصمود.

## التطور التاريخي والمرحلي

يمكن تقسيم العملية التنموية حسب المراحل الآتية من ٦٧ الى ٩٣ ومن ٩٤ إلى يومنا هذا، الآن وبعد ٩٤،٩٣ نشأت مؤسسات رسمية يفترض بأنها تمثل الشعب الفلسطيني وهي السلطة الوطنية، وعلى اثرها أصبحت مسؤولية التنمية على الاقل شكلا من مسؤولية المؤسسات الرسمية، ومقال على ذلك بكار التي كان المأمول منها

هو ان تخطط لبناء مجتمع فلسطيني ديناميكي قادر على مواجهة التحديات والانتصار عليها ولو بشكل جزئي ودفع الامور الى الامام، وعندما اتت السلطة الفلسطينية تحولت الى ادارة تنفيذية لم تعد مهتمة بالتنمية كمفهوم وإنما أصبحت منفذة لمشاريع تنموية، والفارق بين الاثنين كبير، عندما تنفذ مشاريع تنموية هل تلائم النظرية التنموية التي تتبناها أم لا تلائمها. كما تدخلت الجهات المانحة التي فرضت اجندتها في العمل التنموي باختيارها الاولويات التي تراها هي مناسبة وبالاستجابة الفلسطينية لاولويات الجهات المانحة، فهي تسعى الى خلق فرص عمل وهذا شيء غير جيد لانه مجرد إلهاء للناس حتى لا يثورون على الوضع القائم، اذ نحن أمام مفاهيم مختلفة حيث هناك صراع في ميدان التنمية وهناك صراع على المستوى الفلسطيني، وهناك صراع على المستوى الإسرائيلي وهناك صراع فلسطيني مع المانحين اذ نحن نحاول أن نجد طريقنا في زحام التنمية في الأرض الفلسطينية وعلينا ان نحدد مسارنا بشكل سليم.

## \* ما هو المسؤول عن التنمية حاليا السلطة الفلسطينية ام منظمات العمل الاهلي ام القطاع الخاص؟

ألاحظ في هذا المجال غيابا واضحا للتعاون ما بين القطاعات المختلفة. فكل قطاع يعمل بشكل مستقل ومنفصل، لذلك مازال الترابط بينهم ضعيفا جدا. اذا ما تكلمنا عن السلطة فهي موجودة بهيكلها وقيادتها ولكن عمليا لا توجد سلطة حتى نواجه الحقيقة ونحل المشكلات في ظل غياب أذرع فاعلة وقادرة للسلطة الفلسطينية يبقى امامنا القطاع الخاص والقطاع الاهلي هذان القطاعان بإمكانهما التحرك بحرية أكثر من السلطة الفلسطينية حيث انها مكبله بظروف داخلية وخارجية، وبالعودة الى المرونة

**فالقيادة غابت عنها فكرة التنمية وهذا مبرر حسب رأيي كون القيادة كانت مشردة ليس لديها مكان، لكنها كانت تتعامل مع قضية التنمية من زاوية سياسية، فهي لم تستطع التخلص من عقلية التكتكة.**

عن الاعتناق ماذا يعني؟ وانت اصلا مهدد بوجودك، واذا ما اردت ان تتكلم عن الاعتناق في حال ضمنت وجودك، وضمان وجودك ما زال تحت السؤال. أما التنمية من اجل المقاومة هو شعار مرحلي كان في الانتفاضة الأولى، فلو كانت التنمية من اجل الانتفاضة، لتوقفت التنمية مع توقف الانتفاضة، ولكن التنمية من اجل الصمود تعني باختصار على ان تبقى على الارض وتعني نبذاً لواقع الاحتلال، هذا العنصر الاساسي الباقي يحتاج الى تعريف من اصحاب هذا الاتجاه.

أما أن أضع شعار مقابل شعاراً يمكن في شعارات التنمية الجزئية (التنمية من اجل الديمقراطية، التنمية من اجل الجندر، الخ)، وهذه شعارات جزئية لا تشكل الكل، والاساس هو الاستمرارية والصمود ومواجهة الشعار الإسرائيلي. لذا يجب ان نتكلم عن شيء لبقائنا فوق الأرض كي نبقي ونحافظ على ثقافتنا ولغتنا وعلى علاقتنا الاجتماعية الموجودة، اما الاعتناق فانا لا اتفق مع المفهوم، هذا هروب من وضع شيء حقيقي ملموس، وهذا تعبير عام ونحن لسنا عبيد! والاعتناق من ماذا؟

## \* إذا ما حولنا ربط التنمية بالمآزق السياسي الفلسطيني الحالي منذ بداية الانتفاضة ووجود فراغ سياسي في ظل استمرار العدوان وفي ظل التوتر الوضع الاقليمي خاصة عند دول الجوار، ما هو أثر هذا الواقع على خطط التنمية؟

ماذا نعني بالتنمية، هل نعني بذلك خطاً لخمس سنوات كالاتحاد السوفيتي سابقا الذي كان ينفذ خطه بالقوة؟ أم نتكلم عن تنمية دينامية فيها حركة تنكيف بسرعة. أما عندنا فلا توجد إمكانية للتخطيط والتنفيذ، فلننسى مفهوم التخطيط من اجل التنمية، فالمشكلة الأساسية هي الاولويات التي أمامنا، ويجب أن

نحدد اولوياتنا، وأكثر من ذلك لا نستطيع أن نعمل. والاولويات قابلة للتغيير حسب المناخ السياسي. والنقطة الثانية التي يجب أن تأخذ بعين الاعتبار هو الفراغ السياسي لا يؤثر، فلسطينيو ٤٨ يوجد لديهم فراغ سياسي منذ العام ١٩٤٨، حيث تركوا بلا قيادة ولا نخبة لكنهم استمروا. كذلك فان دينامية الانتفاضة غير مرتبطة ارتباطا وثيقا بالاطر السياسي، ام على مستوى القاعدة والشارع يوجد هناك فراغ سياسي، لكن ليس بالمعنى المطلق، أي هناك فراغ من نوع ما، فمثلا القدس القانون المطبق فيها هو القانون الإسرائيلي والموجودون هم فلسطينيون يقاومون، رغم تدهور

**أصبحت التنمية كلمة محددة لها هدف محدد وهو الصمود فوق الارض، لان العلاقة ما بين الانسان والجغرافيا مهددة تماما وبهذا تهديد لمفهوم التنمية.**

هذا العمل، واذا ما قام بهذا العمل بشكل ايجابي في تقديري، يمكنه او يملك ان يؤهل الظروف للقطاع الخاص لانه ينشط أكثر، ونحن نعلم ان رؤوس اموال هائلة هربت من هنا الى الخارج لان الظروف غير مناسبة ولم تكن محضرة للقطاع الخاص، كذلك البنوك التي أتت لمساعدتنا أصبحت هي تحمل فلوستها وتوظفها في الخارج.

## \* ما هي رؤية الأستاذ إبراهيم الدقاق في إحداث تنمية أو تطوير فكرة التنمية من اجل الصمود؟

ما هو المستوى التنموي وما الذي نعنيه في التنمية حتى نتوهم إننا نريد أن نخرج من حالة الفقر إلى حالة الاكتفاء. مفهوم التنمية كما افهمه، هي عملية نضالية مستمرة وهي عملية دينامية جماهيرية، فالناس لا يحتاجون إلى تنظير وفكر، وإنما تجد الناس يلتقون مع بعضهم لمواجهة المشاكل إذا ما حدثت، لأنها تسهم، وحتى وإن عدنا إلى الذين يقولون أن هناك تدهوراً في الوضع، وأنه يجب وقف هذا التدهور. عليهم كبح التدهور وليس وقفه، ثم الانتقال إلى المرحلة الثانية وهذه ليست عملية بسيطة. والاحتلال الإسرائيلي أربك وقف آليات التدهور والتي هي من صنعه، فإذا استطعنا وقف التدهور في قطاع أو أكثر من قطاع، نستطيع بعدها الانتقال إلى مرحلة أخرى أو وقف التدهور كلياً، وبعدها إلى



التطور. ولكن المشكلة في كل العمليات التي تقوم بها هي استعادة المبادرة، والمعنى من استعادة المبادرة، أن تكون قادرين على فرض اولوياتنا وأن ندافع عنها، وان نرفض الاولويات المفروضة علينا وإذا ما تمكنا من فرض اولوياتنا نكون قد استعدنا المبادرة الوطنية بأيدينا وبعدها نستطيع مواجهة الطرف الآخر.

## الوضع التنموي في المرحلة الراهنة

الوضع التنموي يتخلف، خاصة بعد فقدان البلد لمصادره البشرية وفقدانه كثيراً من العقول البشرية لخدمة البلد، وتصديرها إلى الخارج، لأن هذه العقول استنفدت البلد بتكلفة غير بسيطة حتى تم إعادتها، بالإضافة إلى فقدان كثير من مصادر الصمود، إذ نريد صناعة لتشغيل هؤلاء ونريد زراعة... الخ.

## \* هل يمكن المراهنة على النقابات والاتحادات الجماهيرية في ظل وجود حصار في تعزيز واحداث تنمية؟

للأسف الشديد لا يمكن المراهنة عليها، لقد كنت في نقابة المهندسين لفترة طويلة ولقد سبست النقابة، واسقط البعد الاجتماعي للنقابة وأصبحت النقابة محتلة من قبل حزب واحد، حينها فقدت دورها، وأصبح إيمان أعضائها فيها محدوداً، وأصبح هناك غياب للشراخ من خلال التسييس، كذلك الأمر بالنسبة لاتحادات العمال حيث نجد أكثر من مؤسسة أو اتحاد عمالي واحد في غزة والآخر في الضفة، دون ان ينجزو شيء للعامل والمواطن الصامد على الأرض مقاتلاً من اجل لقمة عيشه، لذا فهو يقاتل من اجل التنمية والتحرر أكثر من السياسيين والمؤسسات التي تعاني من التسييس والصراع على المناصب والمقاعد.

## \* ما هو تأثير ثقافة (م، ت، ف) التي غابت عنها المفاهيم والنظريات التنموية على الوضع التنموي في الظروف الحالية؟

دعني أفرق بين (م، ت، ف) وما بين قيادة (م، ت، ف) فالمنظمة جسم يجتمع بداخله كل إنسان فلسطيني، فالقيادة غاب عنها فكرة التنمية وهذا مبرر حسب رأيي كون القيادة كانت مشردة ليس لديها مكان، ولا نستطيع أن ننكر أنها حاولت إنشاء مدارس كما في الكويت وأنشأت مؤسسة صامد، لكنها كانت تتعامل مع قضية التنمية من زاوية سياسية، والغرض تكتيكي وليس استراتيجياً. وهذا ما انتقل مع القيادة الفلسطينية إلى هنا ولم تستطع التخلص من عقلية التكتكة، فصارت تتعامل مع العملية التنموية لدعم موقف سياسي معين محدود التأثير والفترة الزمنية، لذلك لن تتمكن من خلق فكر تنموي حقيقي.

## \* الإعلان عن بدء العمل على إعداد تقرير التنمية البشرية الرابع، ما أهمية هذه التقارير؟ وما هي المحاور التي تحبذ أن يدور حولها التقرير؟

كل التقارير مهمة حتى إن لم تلب رغبتك، التقارير التي أعدت سابقاً تقدر بالجيدة، وليس بالضرورة أن تكون هناك استجابة على ما أريد، ولكن من اجل تجاوز أزمة تعدد التقارير وعدم تركيزها على هدف واحد، كنت أتمنى أن يكون هناك مجلس تنموي أعلى يأخذ النتائج ويدرسها ويفكر كيف تستعمل في المستقبل، والمحور الذي أجد العمل عليه هو التنمية البشرية، أي البشر مرة أخرى، فالسلطة تذهب وتعود أما الناس هم الموجودون فوق الأرض وهذا يتميز عن غيره بكونه يحاول أن يخلق الفرصة لعودة الآخرين إلى الأرض، كذلك التركيز على كيفية تقوية الإنسان فوق هذه الأرض حتى يحافظ ويصمد عليها. لذلك لا بد أن تكون قضية التعليم هي محور للتقرير الرابع، فهو بالتأكيد لا يستطيع أن يلم بأبعاد التعليم، ولكن يمكنه أن يلم بالتعليم الابتدائي وغيره من قطاعات التعليم حتى نحيط بالصورة كاملة، خاصة مع توفر إحصائيات بشكل واسع، وأما التركيز على محور الديمقراطية يعتبر هذا كلاماً فارغاً، لست لأنني ضد الديمقراطية ولكن لأننا نستقيها من المقاييس الغربية والأمريكية. وفي النهاية المهم من كل ذلك إنجاز شيء.